

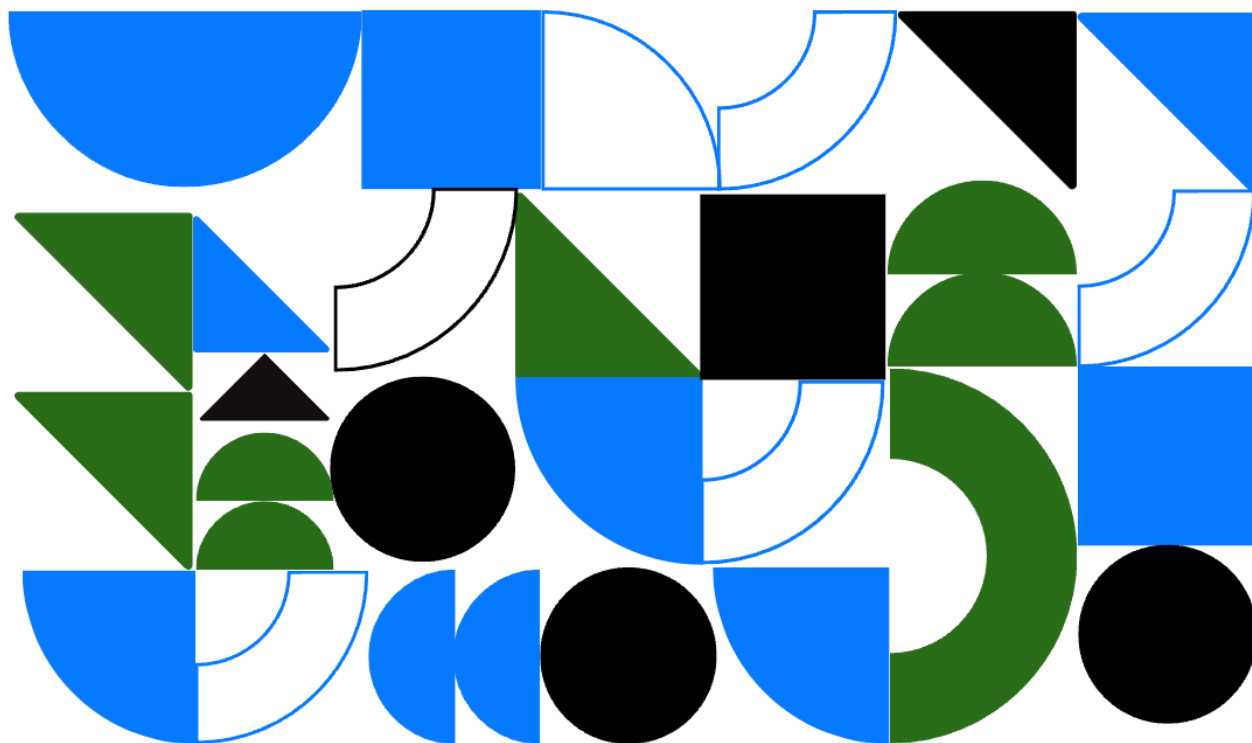


# RAPPORT ANNUEL

Chaire de recherche INFRA-S sur la valorisation sociale des infrastructures

RAPPORT ANNUEL 2024-2025 des activités et réalisations de la Chaire

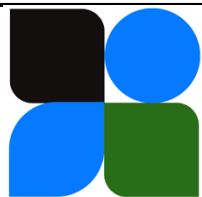
1<sup>er</sup> mai 2024 – 30 avril 2025



# INFRA-S

Chaire de recherche sur la valorisation sociale des infrastructures  
Research Chair on social value of infrastructures

**ESG** UQÀM



## MOT DE LA TITULAIRE

### Chers partenaires, collègues et amis de la Chaire INFRA-S,

C'est avec enthousiasme et fierté que je vous adresse ce bilan de la deuxième année d'existence de la Chaire INFRA-S. Cette année encore, notre équipe s'est illustrée par une série de réalisations significatives qui témoignent du dynamisme, de la pertinence et de l'engagement de notre communauté de recherche. Sur le plan scientifique, notre production est en croissance constante, comme en témoigne le nombre significatif de publications issues des travaux menés au sein de la Chaire. Nos chercheurs se sont distingués par leur participation active à des conférences scientifiques nationales et internationales, attestant de la reconnaissance grandissante de notre expertise.

### L'un des grands succès de la Chaire réside dans sa capacité à soutenir la relève.

Plusieurs personnes étudiantes à la maîtrise et au doctorat ont pu bénéficier d'un financement par le biais de bourses d'excellence et de contrats de recherche pour un total de \$129 684. Ce soutien financier permet non seulement de consolider leur parcours académique, mais aussi d'assurer une contribution concrète aux projets portés par la Chaire. De plus, plusieurs événements ont été organisés afin de favoriser le partage des connaissances et les échanges entre chercheurs, praticiens et étudiants. Nous avons également démarré de nouveaux projets de recherche, en lien direct avec les axes de recherche de la Chaire, poursuivant ainsi notre mission de contribuer activement aux réflexions sur les infrastructures durables. En somme, cette deuxième année témoigne de la vitalité et de la pertinence de notre démarche. Ces réalisations sont le fruit d'un travail collectif, rendu possible par une équipe de recherche exceptionnelle et le soutien indéfectible de nos partenaires. À toutes et à tous, je tiens à exprimer ma profonde gratitude.



Avec toute ma reconnaissance,

Titulaire de la Chaire INFRA-S



## LA CHAIRE EN BREF

La Chaire INFRA-S sur la valorisation sociale des infrastructures poursuit son engagement à développer des connaissances novatrices et multidisciplinaires afin de maximiser la valeur sociale générée par les infrastructures. Créée en février 2023, la Chaire regroupe des experts en gestion de projet, économie, comptabilité et management issus de diverses institutions académiques québécoises telles que l'ESG UQAM, HEC Montréal et l'Université de Sherbrooke.

La mission principale de la Chaire consiste à générer des connaissances avancées sur la valorisation sociale des infrastructures, en intégrant les principes environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) ainsi que les enjeux d'équité, diversité et inclusion (EDI). Elle vise ainsi à outiller les décideurs publics et privés, investisseurs et gestionnaires afin de relever efficacement ces défis et d'assurer une gouvernance responsable et inclusive des infrastructures.

Cette année encore, la Chaire a démontré un grand dynamisme en menant plusieurs projets novateurs répartis selon ses quatre axes prioritaires :

- Axe 1 : Société, Valorisation et Gouvernance
- Axe 2 : Performance et Valeur Sociale
- Axe 3 : Impact de l'inclusion des critères Équité, Diversité, Inclusion (EDI)
- Axe 4 : Acceptabilité sociale et mobilisation des parties prenantes

### Développement et effets de la chaire :

#### Publications

Des retombées scientifiques en développant des connaissances sur :

- a. La valorisation sociale des infrastructures;
- b. Leur performance socio-économique;
- c. L'impact de l'inclusion des principes ESG et des EDI et ;
- d. L'engagement des communautés locales (allochtones et autochtones) pour favoriser l'acceptabilité sociale des grands projets d'infrastructure.

*En chiffres, nos chercheurs ont réalisé à ce jour 24 articles dans des journaux scientifiques, 1 livre, 9 chapitres de livre et 31 articles de conférence.*

## Rayonnement

La transmission des connaissances s'est effectuée à travers divers canaux, notamment des séminaires de recherche, des conférences locales et internationales, ainsi que des invitations à titre de conférenciers invités par des organismes internationaux et la réalisation de mandats spécifiques pour nos partenaires.

*Nos chercheurs ont notamment participé à 50 événements de partage de savoir organisés par la Chaire ou par des organismes internationaux.*

## Financement

L'amélioration de la qualité de vie et du bien-être des populations passe par un accompagnement éclairé des partenaires et praticiens dans leur processus de décision, afin de maximiser leur valeur sociale. Cela se traduit par la production d'outils de gestion concrets et pertinents, générant des retombées positives pour les communautés, ainsi que par l'identification des meilleures pratiques de gouvernance favorisant l'engagement communautaire. De plus, la définition du rôle de l'accompagnement des communautés permet d'optimiser la valeur sociale des infrastructures.

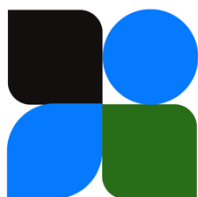
*Ainsi, nos chercheurs par la reconnaissance de leur expertise ont obtenu 7 subventions de recherche de diverses organismes (CRSH et autres) pour un montant total de \$ 3 151 639.*

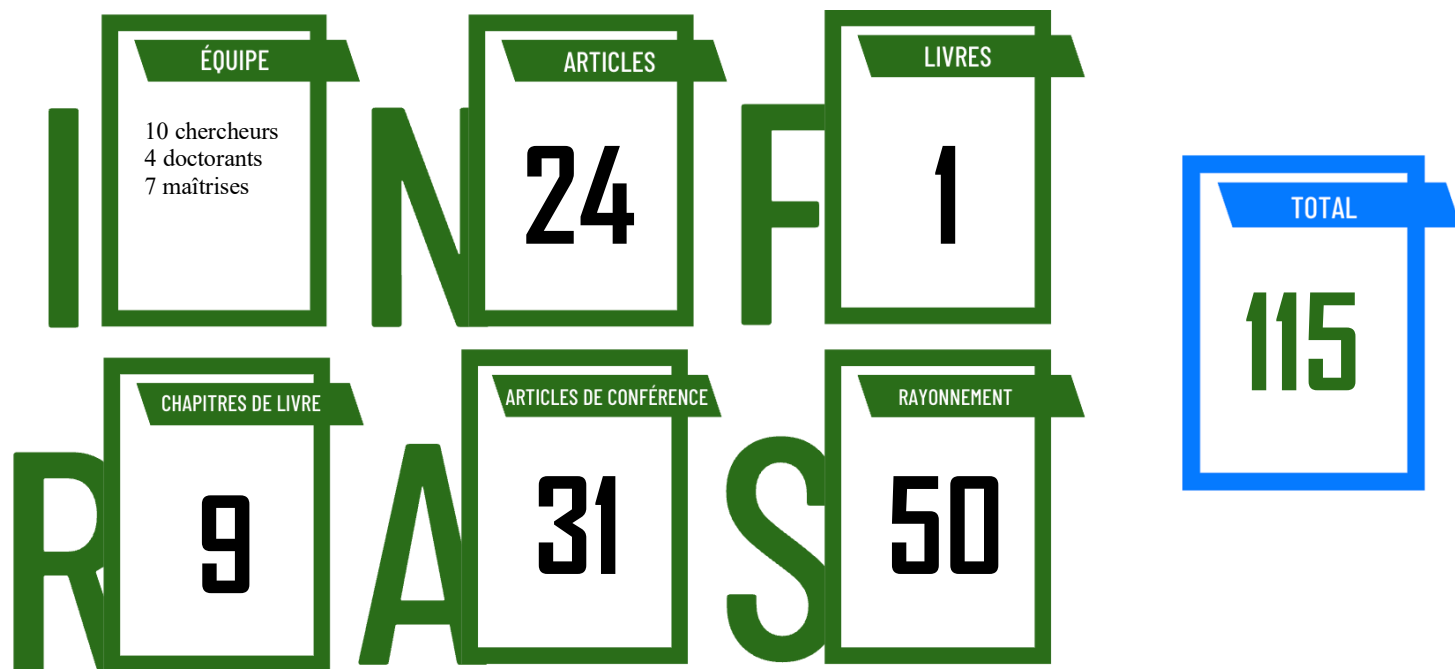
## Équipe

La formation et développement des compétences en offrant des opportunités de formation aux personnes étudiantes de cycle supérieur et personnes assistantes de recherche contribuant au développement de la prochaine génération.

L'équipe est composée de 10 chercheurs (<https://infra-s.uqam.ca/gouvernance/equipe-de-recherche/>;

11 personnes étudiantes (4 doctorants et 7 maîtrise : <https://infra-s.uqam.ca/vie-etudiante/>) Ceux-ci collaborent aux travaux de la Chaire et sont financés par des bourses et contrats de recherche offerts par la Chaire.





7 subventions de recherche

Pour un total de

**\$ 3 151 639**



**Guillaume Saint-Julien**

Gradué de la maîtrise en gestion de projet avec mention excellence

Sujet: ESG, Infrastructure et Performance

Financement MITACS: \$15 000

Partenaire: Administration portuaire de Montréal

Sous la supervision de Nathalie Drouin, Titulaire de la Chaire

# GOUVERNANCE ET ÉQUIPE DE RECHERCHE

La Chaire repose sur une structure organisationnelle composée d'un comité de direction, d'un comité scientifique et d'une équipe de recherche. Le comité de direction supervise et valide la planification annuelle, les prévisions budgétaires ainsi que les activités de la Chaire. Le comité scientifique est chargé de proposer et de structurer les initiatives de recherche, tandis que l'équipe de recherche met en œuvre cette planification.



Les membres de ces comités et de l'équipe de recherche sont les suivants :

## COMITÉ DIRECTEUR

**Houssam Alaouie**

Directeur mondial de la collaboration et des programmes gouvernementaux et des partenariats académiques, CAE.

**Marie-Andrée Caron**

Professeure au Département de Sciences Comptables, ESG UQAM.

**Marie Connolly**

Vice-doyenne à la recherche, ESG UQAM.

**Julie D. Gagnon**

Présidente, Gagnon Infra.

**Nathalie Drouin**

Titulaire de la Chaire et professeur au Département de management, ESG UQAM.

**Geneviève Goudreault**

Directrice Service de la planification stratégique et de la performance organisationnelle, Ville de Montréal.

**Gabriel Goyette-Côté**

Directeur Services des partenariats et du soutien à l'innovation, UQAM.

**Mélanie Nadeau**

Vice-présidente aux affaires publiques et relations avec les communautés, Administration portuaire de Montréal.

## COMITÉ SCIENTIFIQUE



**Sofiane Baba**

Département de management et gestion des ressources humaines, École de gestion, Université de Sherbrooke.



**Marie-Andrée Caron**

Département des sciences comptables, ESG UQAM.



**Skander Ben Abdallah**

Département de Management, ESG UQAM.



**Gulliver Lux**

Département des sciences comptables, ESG UQAM.



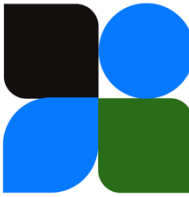
**Nathalie Drouin**

Titulaire de la Chaire et professeur au Département de management, ESG UQAM.



**Camélia Radu**

Département des sciences comptables, ESG UQAM.



## CHERCHEURS



**Sofiane Baba**

Département de management et gestion des ressources humaines, École de gestion, Université de Sherbrooke.



**Maude Brunet**

Département de management, École de gestion, HEC Montréal.



**Skander Ben Abdallah**

Département de Management, ESG UQAM.



**Marie-Andrée Caron**

Département des sciences comptables, ESG UQAM.



**Nathalie Drouin**

Titulaire de la Chaire et professeur au Département de management, ESG UQAM.



**Caroline Coulombe**

Département de Management, ESG UQAM.



**Olivier Greusard**

Département des sciences comptables, ESG UQAM.



**Gulliver Lux**

Département des sciences comptables, ESG UQAM.

## CHERCHEURS



**Camélia Radu**

Département des sciences comptables,  
ESG UQAM.



**Sara Rankohi**

Département de management, ESG  
UQAM.



Étudiant(e)s au Doctorat en administration



Nesrine Dafri

Sous la supervision de Nathalie Drouin au sein du département de management et Camélia Radu au sein du département des sciences comptables.



Yakoma Koudema

Sous la supervision de Camélia Radu au sein du département des sciences comptables.



Elham Farahpour

Sous la supervision de Skander Ben Abdallah au sein du département de management.



Seyyede Zahra Naseri

Sous la supervision de Nathalie Drouin au sein du département de management.

Étudiant(e)s à la Maîtrise



Héloïse Bernard

Maitrise en gestion de projet (profil coop), sous la supervision de Gulliver Lux, Marie-Andrée Caron au sein du département des sciences comptables et Nathalie Drouin au sein du département de management.



Guillaume Saint-Julien

Gradué de la maitrise en gestion de projet (avec mémoire), mention excellence sous la supervision de Nathalie Drouin du département de management



Capucine Gagnon

Maitrise en gestion de projet (avec mémoire), sous la supervision Marie-Andrée Caron au sein du département des sciences comptables et Nathalie Drouin au sein du département de management.



Félicia Proteau-Fortin

Maitrise en gestion de projet (profil coop), sous la supervision de Nathalie Drouin au sein du département de management.



Nada Khoujib

Maitrise en gestion de projet (profil coop), sous la supervision de Nathalie Drouin au sein du département de management.



Lilou Namyst

Maitrise en gestion de projet (profil coop), sous la supervision de Skander Ben Abdallah au sein du département de management.



Mahdi Riahi

Maitrise en sciences comptables, sous la supervision de Camélia Radu au sein du département des sciences comptables.

# RÉALISATIONS DE LA CHAIRE PAR AXES DE RECHERCHE

Les quatre axes de recherche de la Chaire montrent la nécessité de repenser les modèles de gouvernance traditionnels et leurs processus décisionnels. Ils explorent de nouvelles approches pour générer une valeur sociale à travers les projets d'infrastructure et les infrastructures existantes. Plus précisément, ces axes s'intéressent à la manière dont les communautés s'approprient les infrastructures pour en tirer une valeur sociale (Axe 1), à l'identification et à la mesure de cette valeur (Axe 2), à l'impact de l'inclusion des principes d'équité, diversité et inclusion (EDI) sur cette valeur sociale (Axe 3), ainsi qu'à l'engagement des communautés dans ce processus (Axe 4). Il est essentiel que la société participe activement à cette réflexion afin d'éviter que la création de valeur ne soit accaparée par des intérêts particuliers.

Lors de cette deuxième année d'existence, la Chaire a mené un large éventail de travaux qui ont contribué à son rayonnement. Classées par axe de recherche, les réalisations de l'année en cours comptabilisent un total de 115 publications, dont 24 articles scientifiques, 31 actes de conférence, 1 livre et 9 chapitres de livre. Par ailleurs, les chercheurs ont été sollicités pour 50 activités de rayonnement sur des thématiques liées aux travaux de la Chaire. Grâce à ces initiatives, l'impact de nos recherches dépasse les frontières nationales, renforçant ainsi notre portée et notre influence.

# Financement de nos étudiants

## Récipiendaires des bourses doctorales et maîtrise



Nesrine Dafri

**Nesrine Dafri**,  
étudiante au doctorat  
en administration,  
15 000\$



Yakoma Koudema

**Yakoma Koudema**,  
étudiant au doctorat  
en administration,  
15 000\$



Elham Farahpour

**Elham Farahpour**,  
étudiante au doctorat  
en administration,  
15 000\$



Seyyede Zahra Naseri

**Seyyede Zahra Naseri**,  
étudiante au doctorat en  
administration,  
7 500\$



Mahdi Riahi

**Mahdi Riahi**, étudiant  
à la maîtrise en  
sciences comptable,  
3 500\$

## Contrats de recherche



Héloïse Bernard

**Héloïse Bernard**, maîtrise en  
gestion de projet (profil Coop)



Guillaume Saint-Julien

**Guillaume Saint-Julien**,  
gradué de la maîtrise en  
gestion de projet (avec  
mémoire)



Capucine Gagnon

**Capucine Gagnon** maîtrise en  
gestion de projet (avec mémoire)



Félicia Proteau-Fortin

**Félicia Proteau-Fortin**  
maîtrise en gestion de projet  
(profil Coop)



Nada Khoujib

**Nada Khoujib**, maîtrise en  
gestion de projet (profil Coop)



Lilou Namyst

**Lilou Namyst**, maîtrise en  
gestion de projet (profil Coop)

## AXE 1 : SOCIÉTÉ, VALORISATION ET GOUVERNANCE

**Responsable : Marie-Andrée Caron et Nathalie Drouin**

Cet axe s'intéresse à la manière dont les communautés s'approprient une infrastructure pour en dégager une valeur sociale. Il s'intéresse également à l'intégration des principes ESG lors de la livraison des grands projets d'infrastructure et à la gouvernance des projets.



# ÉQUIPE SUR LES PROJETS

## CHERCHEURS



Marie-Andrée  
Caron



Nathalie Drouin



Gulliver Lux



Caroline Coulombe



Sara Rankohi

## ÉTUDIANT(E)S AU DOCTORAT



Seyyede Zahra Naseri

## ÉTUDIANT(S) À LA MAÎTRISE



Capucine Gagnon



Guillaume Saint-Julien  
(gradué)



Héroïse Bernard



Nada Khoujib



Félicia Proteau-Fortin



## Publications : Articles scientifiques

- Müller, R., Caron, M. A., Drouin, N., Lereim, J., Alonderienė, R., Chmieliauskas, A., ... & Šuminskienė, R. (2025). Governance of ESG implementations: governance dimensions and their structural implementation. *International Journal of Managing Projects in Business*, 18(1), 118-138
- Sankaran, S., Drouin, N., & Locatelli, G. (2025). Project Governance: Reflections on the Past and Suggestions for the Future. *Project Management Journal*, 56(1), 3-14.
- Harvey, J., Coulombe, C., Drouin, N. and Rankohi, S. (2025) Collaborative Pathways in Multi-Level Governance: Insights from Public Infrastructure Complex Projects and Programs, *International Journal of Management Projects in Business*. ISSN: 1753-8378, Article publication date: 11 April 2025
- Harvey, J., Alalouf-Hall, D., Zhegu, M. and Coulombe, C. (2025, accepté-édition). Repenser l'innovation sociale à travers le prisme de la décolonisation. numéro spécial Justices et transitions socioécologiques : dialogues entre disciplines et territoires, perspectives critiques et transversales, *Organisations et Territoires*.
- Allain É., Lemaire C., Lux G. (2025 - à paraître). « Performance au/du travail en post-croissance ? », dans *Les perspectives critiques en Comptabilité, Contrôle et Audit pour (re)penser les organisations*.
- Allain, É., Lemaire, C., & Lux, G. (2025). Atmosphere of measurement, consumable tools and the affective life of neoliberalism. *Critical Perspectives on Accounting*, 101, 102767
- Lux, G. Penser une performance altruiste et écocentrique dans les organisations à l'heure de l'anthropocène. *La performance dans tous ses états*, 155. Edition JFD.
- Clermont, E., Caron, M.A., Tessier, S. & Fortin, A., *Comptabilisation des transactions liées aux quotas d'émission carbone : une lecture conventionnaliste*, accepté pour publication dans la revue *Comptabilité, contrôle et audit*.
- Ika, L., Locatelli, G., Drouin, N. (2024) Policy-driven projects: Empowering the world to confront grand challenges *European Management Journal Vol 42, Issue 6*.
- Caron, M. A., Drouin, N., Abdallah, S. B., & Radu, C. (2024). Local community's engagement and enactment of social value from hydropower infrastructure. *International Journal of Managing Projects in Business*, 17(4/5), 755-778.
- Caron, M.A., Drouin, N., Ben Abdallah, S., & Radu, C., (2024) Local community's engagement and enactment of social value from hydropower infrastructure, *International Journal of Managing Projects in Business* doi: <https://doi.org/10.1108/IJMPB-02-2024-0023>
- Rajoeliso Debergue, K., & Coulombe, C. (2024, Soumis). Comprendre les dynamiques de domination postcoloniale au sein d'une association d'aide au développement à Madagascar, *Organisation et territoires*.
- Coulombe, C., Audet, F., Harvey, J., Tremblay, D., Alalouf-Hall, D., and Foudejeu., L. (2024, submitted) From duty of care to duty of caring: Insights from

governmental and non-governmental organisations' pandemic response, *Journal of sustainable strategic management*.

## Publications : Livres et chapitres de livre

- Müller, R., Drouin, N., & Sankaran, S. (2025). *Balanced Leadership: Making Use of All Leadership Skills in the Project Team*. In *Mastering Project Leadership* (pp. 11-17). Auerbach Publications.
- Walker, D. H., Drouin, N., Betts, M., & Love, P. E. (2024) *LXRP and Program Value Generation Performance*. In *Strategic Integrated Program Delivery* (pp. 216-234). Routledge.
- Sankaran, S., Müller, R., & Drouin, N. (2024). *Sustainable project management and its governance in the context of the United Nations Sustainable Development Goals*. In *Research Handbook on Sustainable Project Management* (pp. 83-96). Edward Elgar Publishing.
- Clermont, E., Caron, M.A., Tessier, S. & Fortin, A., *Comptabilisation des transactions liées aux quotas d'émission carbone : une lecture conventionnaliste, accepté pour publication dans la revue Comptabilité, contrôle et audit*.
- Coulombe, C., Harvey, J. (en édition). *Evaluating collaborative performance of collaborative project management practices*, Ed. Griffin, Romero et al., chapitre dans *Project Management in Practice : case studies*, Edward Elgar (EE), 2025.

## Conférences et communications

- Coulombe, C., Harvey, J. (2025- accepted). *A discursive approach to unveiling collaborative maturity through a model co-constructed of collaborative competencies in major public infrastructure projects*, EAWOP, Mai- Pragues.
- Drouin, N., Caron., M-C., Liu, X. (2024). *The integration of ESG principles in major infrastructure projects case studies of five Canadian firms*. EURAM conference, Bath, 23-27 June
- Harvey, J., Coulombe, C., Rankohi, S., Drouin, N. (2024) *Collaborative Pathways in Multi-Level Governance: Insights from Public Infrastructure Megaprojects* EURAM conference, Bath, 25-28 June.
- Müller, R., Drouin, N., Caron, M-C., Chmieliauskas,A., Alonderienė,R., Suminskiene,R., Šimkonis, S., Lereim, J. (2024) *Governance of ESG Implementations: A literature review* IRNOP Conference, Stockholm, 12-14 June.
- Drouin, N., Shankar S., Müller, R. (2024) *A Glimpse into Transition Theory and Project Governance Evolution* IRNOP Conference, Stockholm, 12-14 June.
- Wang, L., Drouin, N., Liu, X., (2024). *Revisiting Environmental, Social, Governance of Megaprojects: A systematic literature review*, IRNOP Conference, Stockholm, 12-14 June.
- Rankohi, S., Bourgault, M., Pellerin, R., Coulombe, C., Drouin, N., Myriam Gakwaya, & Harvey, J. (2024), *Where Project Governance and Sustainability*

- Meet? A Review of Literature and Discussion on IPD Governance Structure, the 20th conference of the International Society for Computing in Civil and Building Engineering, ICCCBE 2024, Montreal, August 25 to 28, 2024.
- Rankohi, S., Coulombe, C., Gakwaya M., (2024), Selecting Lean Construction Practices for Various Stages of IPD Projects, the Canadian Society of Civil Engineers Conference, CSCE, June 5-7, 2024, Niagara Fall, Ontario, Canada, 4-7 June, 2024.
  - Rankohi, S., Bourgault, M., Pellerin, R., (2024), Pratiques de gouvernance pour la durabilité: Une Revue Systématique de la Littérature, 91ème Congrès de l'ACFAS, Gouvernance de projets et création de valeur, 14-15 mai, 2024.
  - Coulombe, C., Rankohi, S., Jobidon, G., Ben Abdallah, S., Poirier, E. & Harvey, J. (2024), Structure de gouvernance en projets de construction: levier ou menace à la collaboration? the 20<sup>th</sup> conference of the International Society for Computing in Civil and Building Engineering, ICCCBE 2024, Montreal, August 25 to 28, 2024.
  - Zhegu, M., Coulombe, C., Tchuinou Tchouwo, C., Alalouf, D. et Harvey, J. (2024). Se résigner, la rejeter ou façonner la technologie ? Au-delà du dilemme “à prendre ou à laisser”, Journées GT Innovation AIMS (14ème journées) / GTAIM, Cannes, Octobre 2024.

## Rayonnement

- Drouin, Nathalie. (2025) Les incertitudes entourant l'avenir du projet Northvolt. Émission de radio: Je vote pour la science. <https://infra-s.uqam.ca/nouvelles/collaboration-a-lemission-je-vote-pour-la-science/>
- Coulombe, C. (2025- février). La collaboration et la DPA
- Coulombe, C. et Rankohi, S (2025). La collaboration au MTMD, document déposé au projet NLI, MTMD, 30 pages.
- Drouin, N (2025). FRQ-SC : Membre du Comité d'évaluation\_ Bourses 2e et 3e cycles.
- Drouin, Nathalie, (2024). Conférencière invitée / Guest Speaker. Drouin, ESG Principles. MeRIT Megaproject Research Interdisciplinary Team Conference in Pienza, Italy
- Drouin, Nathalie (2024). Moderator of the Panel : Addressing Human Impact on Ecosystems. MeRIT Megaproject Research Interdisciplinary Team Conference in Pienza, Italy
- Harvey, J., Coulombe, C. and Girard, P. (2024- September). Benefits analysis and suggestions and presentation to POMCC committees, Hydro-Québec, p.1-32
- Coulombe, C and Harvey, J. (2024- June). Stakeholders analysis report and presentation to POMCC governance committees, Hydro-Québec, p.1-16
- Coulombe, C. and Harvey, J. (2024-June). Communication analysis and plan and presentation to POMCC and POCC, Hydro-Québec, p.1-28
- Coulombe, C and Harvey, J. (2024- April). Risk analysis report and presentation to POMCC governance committees, Hydro-Québec, p. 1-23
- Coulombe, C., Gagnon, J. Drouin, D and Harvey, J. (2024 - March). Executive presentation on the initial stages of change management to committees and VP,

- presented to the governance of Hydro-Québec and deposited to POMCC HQ, p. 1-57
- Coulombe, C. & Foudjreu, L. (2024-février). La confiance en contexte collaboratif, Document déposé à la DDPI, Société Québécoise des Infrastructures. Université du Québec à Montréal. 15 pages
  - Coulombe, C. & Deragon, N. (2024-janvier). La comodalité, Document déposé à la DDPI, Société Québécoise des Infrastructures. Université du Québec à Montréal. 5 pages
  - Drouin, Nathalie. (2024) IPMA International Project Management Association, Honorary Membership of Serbian Project management Association (IPMA Serbia)
  - 2024 Emerald Literati Awards for: Iftikhar, R., Majeed, M., & Drouin, N. (2023). Crisis management process for project-based organizations. International Journal of Managing Projects in Business, 16(8), 100-125.
  - Müller, R., Drouin, N., Sankaran, S. (2024) Horizontal and Balanced leadership in projects- ICCPM CONNECT Magazine, Issue February, pp.38-40.
  - Drouin, N., Sankaran, S. (2024) Célébration de la Carrière Distinguée de Ralf Müller à la Conférence IRNOP. <https://infra-s.uqam.ca/nouvelles/celebration-de-la-carriere-distinguee-de-ralf-muller-a-la-conference-irnop-2024/>
  - Drouin, Nathalie (2024). Conférencière invitée / Guest Speaker China Congress on Project Management & International Forum on Chinese Characteristics and Cross-Culture Project Management <https://infra-s.uqam.ca/nouvelles/china-congress-on-project-management-international-forum-on-chinese-characteristics-and-cross-culture-project-management-2024/>
  - Drouin, Nathalie (2024). <https://infra-s.uqam.ca/nouvelles/nathalie-drouin-participe-a-un-webinaire-a-grenoble-ecole-de-management/>
  - Germain, O., Lux, G., Coulombe, C. & Friser, A. (2024). Colloque doctoral-préconférence AIMS 2024, ESG UQAM.
  - Coulombe, C. (2024-novembre). L'évaluation de la collaboration pour AQ d'ingénieurs, document déposé au MTMD, 20 pages.

## Financement

- **2024/6 - 2027/6. Subvention, Fonctionnement: Nouvelles Frontières.**

Montant total: \$2 021 931. Titre: Securing availability and access to freshwater in a culturally adapted and sustainable way for populations of Pacific Island Countries facing climate change. Candidat principal : Florent Barbecot. Co-candidats : Dennis Dijkeul; René Therrien; Philippe Lucas-Picher; Caroline Coulombe, Yannick Hémond; Phillip Brunner; William Nasak, Krishna Kumar Kotra..

## AXE 2 : PERFORMANCE ET VALEUR SOCIALE

**Responsable : Skander Ben Abdallah**

Cet axe s'intéresse à la phase de développement et à la gestion des projets d'infrastructure et à l'impact à long terme sur la performance de l'infrastructure pour la société. Il vise à identifier et à mesurer la valeur sociale des infrastructures en exploitation et, rétrospectivement, déterminer les attributs et antécédents de la performance depuis la phase de développement et lors de l'exécution du projet.



# ÉQUIPE SUR LES PROJETS

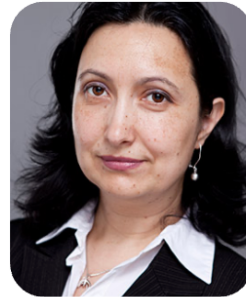
## CHERCHEURS



**Skander Ben  
Abdallah**



**Nathalie Drouin**



**Camélia Radu**



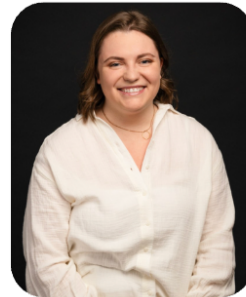
**Serghei Floricel**

## ÉTUDIANT(E)S AU DOCTORAT



**Elham Farahpour**

## ÉTUDIANT(E)S À LA MAITRISE



**Lilou Namyst**

## Projets :



### Stratégies de résilience pour les projets majeurs d'infrastructure

## Publications : Articles scientifiques

- Ben Abdallah, S., Floricel, S., Aubry, M. et Hudon, P. (2025). Un outil d'aide à la décision pour le développement des projets majeurs d'infrastructure. *Gestion*. A paraître.
- Croutzet, A., Ben Abdallah, S., Ortmann, J. (2024). Optimal timing of major projects when time-to-build and investment cost are uncertain. *Cahiers du GERAD*. G-2024-54. <https://www.gerad.ca/fr/papers/G-2024-54/>

## Publications : Livres et chapitres de livre

- Ben Abdallah, S. & Twarabimanye P. (2024). *Évaluation financière de projet*. Éditions JFD

## Conférences et communications

- Farahpour, E., Ben Abdallah, S., et Floricel, S. (2025). The role of new digital technologies in project complexity management: A sensemaking perspective. Conférence Prolog, Marrakech, 28 février-01 mars 2025.
- El-Boukri, S. et Ben Abdallah, S. (2025). Mesure de l'alignement des parties prenantes dans les projets majeurs d'infrastructure. Conférence Prolog, Marrakech, 28 février-01 mars 2025.
- Farahpour, E., Ben Abdallah, S., et Floricel, S. (2025). Proposition d'un cadre théorique sur l'apport des technologies numériques à la gestion de la complexité des projets majeurs. 92ème Congrès de l'Acfas. Montréal, 7-8 mai.
- Ben Abdallah, S., et Floricel, S. (2025). Gestion de l'incertitude en fonction de la prévisibilité et la contrôlabilité dans l'environnement du projet. 92ème Congrès de l'Acfas. Montréal, 7-8 mai.

- Ben Abdallah, S. (2025). L'utilité de l'analyse avantage-coût dans le développement des projets. Montréal, 8-9 mai
- Croutzet, A. Ben Abdallah, S. and Ortmann, Y. (2024). Optimal Timing of Major Projects when Time-to-build and Investment Cost are Uncertain. 20th Academy of Innovation, Entrepreneurship, and Knowledge Conference (ACIEK). Paris, June 4-6.
- ACFAS 14-15 mai 2024. La Chaire organise, en collaboration avec l'Université du Québec à Chicoutimi, l'Université du Québec à Rimouski, l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue, le centre de gouvernance de l'Université d'Ottawa, GPBL inc, et Solutions TRIMA inc., le Colloque 443 sur la Gouvernance de projets et la création de valeur, au 91ème Congrès de l'ACFAS.
- Croutzet, A. Ben Abdallah, S. and Ortmann, Y. (2024). Optimal Timing of Major Projects when Time-to-build and Investment Cost are Uncertain. 20th Academy of Innovation, Entrepreneurship, and Knowledge Conference (ACIEK). June 4-6.

## Rayonnement

- Ben Abdallah, S. (2025). L'utilité de l'analyse avantage-coût dans le développement des projets. Montréal, 8-9 mai. Conférence à la chaire INFRA-S <https://infra-s.uqam.ca/nouvelles/ne-manquez-pas-notre-conference-donnee-par-dr-skander-ben-abdallah/>
- Ben Abdallah, S. et El-Boukri, S. (2024). Un cadre processuel pour mesurer la performance et le succès de la phase de développement des projets majeurs. Webinaire organisé par la Chaire en gestion de projet. 67 participants. 13 février.

## AXE 3 : ÉQUITÉ, DIVERSITÉ ET INCLUSION

Responsable : Camélia Radu

Cet axe s'intéresse à la valorisation sociale générée par l'inclusion des objectifs EDI (Équité, Diversité, Inclusion) dans la gestion des projets d'infrastructure. Il vise à identifier les défis et à évaluer l'impact de l'inclusion des objectifs EDI sur la valeur sociale des infrastructures.



# ÉQUIPE SUR LES PROJETS

## PROJECT TEAM



**Camelia Radu**



**Nathalie Drouin**



**Skander Ben  
Abdallah**



**Gulliver Lux**



**Olivier Greusard**



**Sara Rankohi**

## ÉTUDIANT(E)S AU DOCTORAT



**Yakoma Koudema**



**Nesrine Dafri**

## ÉTUDIANT(E)S À LA MAITRISE



**Mahdi Riahi**

## Projets :



### Projet QIR – Quartiers inclusifs et résilients 2030

## Publications : Articles scientifiques

- Montazeri, S., Mehdipoor, A., Rankohi, S., & Iordanova, I. (2025). Identifying challenges for extended design for manufacturing and assembly (DfMA) in all phases of a construction project. Springer, Architecture, Structures and Construction, 5(1), 1-20.
- Radu, C., & Lux, G. (2024). Circular economy promotion and disclosure among Canadian municipalities. *Sustainability Accounting, Management and Policy Journal*.
- Le Pouliquen M., Greusard O. (2024), Analyse textuelle d'articles académiques traitant de la diversité au-delà du genre et de gouvernance d'entreprise – JADT 2024, Mots comptés, textes déchiffrés vol. 1, Presses Universitaires de Louvain, pp.563-572
- Rankohi, S., Pellerin, R., Bourgault, M., Danjou, C., Joblot, L., Magnani, F., (2024), The Impact of Industry 5.0. Project Management, Special Issue, (soumis et à l'étude)
- Rankohi, S., Pellerin, R., Bourgault, M., (2024), "Project Governance and Sustainability: A Systematic Literature Review. Project Management Journal, 2024 (soumis et à l'étude).

## Conférences et communications

- Greusard O., Lux G. (2025), *EDI et Diversity Washing dans les organisations : une illustration par la série The Bear* – Colloque Management en série S3, EM Normandie Campus du Havre, 3 et 4 avril
- Greusard, Olivier (2024). CAAA Annual Conference 2024, Halifax, Canada, June 14 & 15.
- Greusard, Olivier (2024). JADT 2024, 17èmes Journées Internationales d'Analyse statistique des Données Textuelle, Bruxelles, Belgique, 25-27 juin
- Greusard O., Radu C., Smaili N. (2024), Diversity beyond Gender and Corporate Governance: A Systematic Review of the Accounting Literature - CAAA Annual Conference 2024, Halifax, Canada, June 14 & 15
- Le Pouliquen M, Greusard O. (2024), Analyse textuelle d'articles académiques traitant de la diversité au-delà du genre et de gouvernance d'entreprise – JADT 2024, 17èmes Journées Internationales d'Analyse statistique des Données Textuelle, Bruxelles, Belgique, 25-27 juin
- Rankohi, S., Pellerin, R., Bourgault, M., Danjou, C., Joblot, L., Magnani, F., (2024), "How Industry 5.0 Technologies are Influencing Project Team Performance", 2nd International Conference on Advancing Sustainable Futures (ICASF), Abu Dhabi, UAE, 2024
- Montazeri, S., Rankohi, S., Iordanova, I., Mehdipoor A., Risks and opportunities for manufacturing and assembly (DfMA) in all phases of a construction process, Transforming Construction with Off-site Methods and Technologies Designing tomorrow's construction Today, (TCOT), Off-site Research Construction Center, Wu Conference Centre, August 20 - 22, 2024.

## Rayonnement

- Rankohi, S. Prix « Emerging Scholar » de la *Common Ground Research Networks* pour la quinzième conférence internationale sur l'environnement construit à la Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin (HTW Berlin) - Campus Wilhelminenhof, Berlin, Allemagne, 10-11 avril 2025 .
- Greusard, Olivier (2024). Séminaire à la Chaire de recherche INFRA-S, 31 octobre. <https://infra-s.uqam.ca/nouvelles/excellente-presentation-par-olivier-greusard-sur-la-diversite-en-gouvernance-dentreprise-lors-dun-seminaire-de-la-chaire-infra-s/>
- Greusard O., Radu C., Smaili N. (2024), Diversity Beyond Gender and Corporate Governance: A Systematic Review of the Accounting Literature – Présentation aux Midis de la recherche du Comité scientifique Département des Sciences Comptables, 15 février 2024
- Rankohi, Sara. (2024) Conférencière et Panéliste, Conférence trimestrielle du GP-Québec, sur la « Gestion des risques dans les projets d'infrastructure », 05 juin, 2024, Québec, Canada
- Rankohi, Sara. (2024) Facilitatrice, atelier de formation sur la Mode de réalisation de projet intégrée (RPI), organisé par la SQI, Montréal, Québec, 14 mai, 2024.

- Rankohi, Sara. (2024) Conférencière, La 20e conférence de la Société internationale pour l'informa3que dans le génie
- Rankohi, Sara (2024). Animatrice, Le webinaire mensuel de Tech talks, Série Cap Stone, Société canadienne de génie civil (SCGC), 20 mai, 2024
- Rankohi, Sara (2024). Présidente, Le colloque international d'étudiants SCGC-2024 sur la durabilité et la gestion de projet dans le domaine du génie construction, Société canadienne de génie civil, Niagara Falls, Ontario, Canada, juin 2024.
- Rankohi, S., (2024), The Importance of Managerial and Leadership Skills for Civil Engineers, The Civil Magazine, Fall 2024.
- Rankohi, Sara (2024). Conférencière et Panéliste, de l'atelier organisé par Natural Resource Canada (CNRC) sur la construction, OJawa, Ontario, Canada, mai 2024
- « La gouvernance de la cybersécurité.» Webinaire organisée par l'Association Canadienne des Professeurs en Comptabilité (ACPC), Montréal, Canada, décembre 2024
- «The impact of the board of directors' cybersecurity expertise on cybersecurity disclosure». La 23e Conférence Internationale en Gouvernance (CIG), Lille, France, juin 2024
- «Web-based Environmental and Bioeconomy Disclosure: Empirical Evidence from Canadian Municipalities». 6th Euro-Mediterranean Conference for Environmental Integration, Marrakesh, Morocco, mai 2024
- Radu, C. (2024) «ESG perspectives in accounting research». Research seminar, Bucharest University of Economic Studies (ASE), Romania, juin 2024
- Radu, C. Entretiens Jacques Cartier - Mise en place d'une nouvelle structure de gouvernance urbaine: mesurer les impacts, octobre 2024 <https://entretiensjacquescartier.com/events/agir-pour-lequite-urbaine-vers-des-quartiers-inclusifs-et-resilients-a-montreal-et-a-lyon/>
- Radu, C. Cybersécurité - article dans «Les Affaires»: [https://www.lesaffaires.com/dossiers/cybersecurite-miser-sur-lhumain/des-problemes-de-communications-couteux-edition\\_09\\_10\\_2024/](https://www.lesaffaires.com/dossiers/cybersecurite-miser-sur-lhumain/des-problemes-de-communications-couteux-edition_09_10_2024/)
- Rankohi, S. Recherche mutuelle avec le CNRC et McGill sur la décarbonisation de l'industrie de la construction: bénévole à la Société canadienne du génie civil depuis 2012. Je suis membre du conseil d'administration de la SCGC depuis 2019. Depuis 20 juin 2024, j'occupe le poste de premier vice-président de SCGC.
- Rankohi, S. Évaluatrice de Bourse FRONTENAC 2024. Membre du comité d'évaluation du programme. FRONTENAC - 2024-2025 dans le cadre du Fonds de recherche du Québec - secteur Nature et technologies 2024
- Rankohi, S. Évaluatrice de Bourse Quebec Circular Economy Research Network (RRECQ) 2024 : Membre du comité d'évaluation externe du Programme de financement de la découverte dans le cadre du cinquième appel à projets du Réseau de recherche en économie circulaire du Québec (RRECQ) 2024
- Rankohi, S.. Évaluatrice du Fonds d'excellence en recherche Apogée Canada (CFREF) 2024 : Membre du comité d'évaluation externe du Programme du Fonds CFREF. Le Fonds CFREF est une ini3a3ve conjointe du Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH), du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie, et des Ins3tuts de recherche en santé du Canada.

## Financement

- **2024-2025 : RRECQ-McGill-UQAM**

Montant : \$15 000. Titre : Modular and Reusable Metastructures with Interlcked Interface for Circular Sustainable Construction Méta-structures modulaires et recyclables avec interface interconnectée pour la construction circulaire durable. Candidate Sara Rankohi.

- **2024-2025: IPDA-Mitacs-ETS-UBCUQAM.**

Montant : \$48 000. (Total : \$178 000). Titre : Enhancing the implementation of integrated project delivery in Canada / Améliorer la mise en œuvre de la réalisation de projets intégrés au Canada. Co-candidate Sara Rankohi

- **2023-2024 : SQI-UQAM.**

Montant : 173 000 \$ Titre : Développement d'un Guide de réalisation de projets intégrés pour les projets d'infrastructure. Candidate: Sara Rankohi. Co-candidate : Caroline Coulombe.

- **2023-2024 : NRC-UNB-UQAM.**

Montant: \$33 000 (Total:\$198 000) Titre: Assessing and benchmarking organization maturity and capabilities from a technologies and methodologies lens to advance construction management at scale. Co-candidate Sara Rankohi.

- **2024-2025 Conseil national de recherches du Canada (CNRC)**

Montant : 220 000 \$. Titre. Stratégies visant à renforcer la décarbonisation de l'industrie de la construction hors site et modulaire. Candidat principal : Jeff Rankin (UNB) Co-candidat : Sara Rankohi (UQAM), Carl Haas (Uni. of Waterloo) ; Ivanka Iordanova (ETS)

- **2024-2025 Ministère des transports et durabilité du Québec**

Montant : \$580 708 Titre. Réalisation de projet intégrée (RPI) - Accompagnement phase 1. Candidate : Caroline Coulombe. Co-candidat : Sara Rankohi

## AXE 4 : ACCEPTABILITÉ SOCIALE ET MOBILISATION DES PARTIES PRENANTES

**Responsable : Sofiane Baba**

Cet axe porte sur l'engagement des communautés locales (allochtones et autochtones) dans les projets d'infrastructure. En particulier, il s'intéresse à la façon dont les communautés locales, considérées comme parties prenantes vitales pour le bon déroulement des projets d'infrastructure, peuvent être mobilisées et intégrées à toutes les étapes du cycle de vie d'un projet, de sorte à favoriser son acceptabilité sociale et son impact en matière de développement local.



# ÉQUIPE SUR LES PROJETS

## CHERCHEURS



**Sofiane Baba**



**Nathalie Drouin**



**Maude Brunet**



**Marie-Luc Arpin**

## Projets :

○



**L'impact social du corridor  
nordique canadien : valorisation  
des intérêts des communautés  
autochtones**



**Valeur sociale des projets  
d'infrastructure : cas du parc  
solaire de l'Université de  
Sherbrooke**



**Gouvernance et acceptabilité  
sociale des grands projets publics**

## Publications : Articles scientifiques

- Brunet, M. (2025). Considering alternatives to megaprojects for a sustainable future with degrowth principles. *International Journal of Project Management*, 102705.
- Brunet, M., & Choinière, O. (2025). Governance framework trajectory for major public projects: The case of Canada. *Project Management Journal*, 56(1), 74-89.
- Brunet, M., Müller, R., Miterev, M., El Boukri, S. Editorial: Exploring the connections between Project Management Offices and Organizational Design. *Project Management Journal*, 55(5), 463–472.
- Baba, S., Hafsi, T., & Hemissi, O. (2025). Intentionality and Attentionality Dynamics in an Institutional Change Process. *Journal of Management Studies*.

## Publications : Livres et chapitres de livre

- Drouin, N., & Brunet, M. (2024). CHAMPLAIN BRIDGE CORRIDOR PROJECT. *Handbook on Public–Private Partnerships in International Infrastructure Development: A Critical Perspective*, 98
- Brunet, M., & Drouin, N., & Mwesigwa, L., & Siemiatycki, M. (2024) "An overview of PPPs in Canada. A Successful Canadian Case: The Samuel De Champlain bridge corridor project, in Stewart R. Clegg & Yongjian Ke & Ganesh Devkar & Vince Mangioni & Shankar Sankaran (ed.), [Handbook on Public–Private Partnerships in International Infrastructure Development](#), chapter 4, pages 86-108, Edward Elgar Publishing.
- Brunet, M., Bryson, J.M., Crosby, B.C., Drouin, N., Page, S.B., Paquet, N. (2024). An Overview of PPS in the United States. In in Stewart R. Clegg & Yongjian Ke & Ganesh Devkar & Vince Mangioni & Shankar Sankaran (ed.), [Handbook on Public–Private Partnerships in International Infrastructure Development](#), chapter 5, pages 109-117, Edward Elgar Publishing.
- Baba, S. (2024). Social License to Operate: The Road Traveled, the Path Ahead. In *The Palgrave Handbook of Social License to Operate and Energy Transitions* (pp. 1-15). Cham: Springer International Publishing.

## Conférences et communications

- Brunet, M., Baba, S., Drouin, N. A dynamic frame to conceive interrelations between governance and social acceptability in public infrastructure projects. SIG Project Organising, EURAM, Bath, juin 2024.
- Choinière, O., Brunet, M. Évolution du cadre de gouvernance des grands projets publics: le cas du Canada. Colloque « Gouvernance de projets et création de valeur » de l'ACFAS, Université d'Ottawa, 14-15 mai 2024.

- Aubry, M., Brunet, M., Floricel, S. Gouvernance bilatérale et création de valeur. Colloque « Gouvernance de projets et création de valeur » de l'ACFAS, Université d'Ottawa, 14-15 mai 2024.
- Choinière, O., Brunet, M. "Shared leadership in major complex projects: the case of Canada's National Shipbuilding Strategy". Colloque AIRMAP, Amiens, 12 au 14 juin 2024
- Brunet, M., Baba, S., Drouin., N. (2024) A dynamic framework to conceive interrelations between governance and social acceptability in public infrastructure projects. EURAM conference, Bath, 25-28 June.

## Rayonnement

- Baba, Sofiane (2025). Best Paper Recognition: 85th Annual Meeting of the Academy of Management (2025).
- Brunet, M., El Boukri, S. Design organisationnel et bureaux de projets : partage d'expérience en lien avec la production d'un numéro spécial en l'honneur de Monique Aubry. Chaire de gestion de projet, ESG UQAM, 14 novembre 2024.
- Brunet, M., El Boukri, S. Design organisationnel et bureaux de projets : partage d'expérience en lien avec la production d'un numéro spécial en l'honneur de Monique Aubry. Séminaire de recherche organisé par la Chaire de gestion de projet, ESG UQAM, 13 septembre 2024.
- Brunet, M., Collignon, C. Conception et animation de l'atelier « Renforcez l'impact social de vos initiatives communautaires: les meilleures pratiques. » Conférence Measuring Beyond, HEC Montréal, 11 février 2025.
- Nomination de Maude Brunet : Rédactrice adjointe, European Management Review (pour la Gestion de projets). Voir la nouvelle ici : <https://www.hec.ca/nouvelles/2024/maude-brunet-nommee-redactrice-adjointe-european-management-review.html>
- Bérubé, J., Brunet, M. (2024) Les grands projets d'infrastructures culturelles. Quelle place pour l'art et les communautés artistiques ? Revue Vie des arts, n°274 – Printemps 2024, pp. 50-53.
- Brunet, M., Choinière, O. Grands projets publics fédéraux : une bureaucratie de plus en plus complexe et opaque ? <https://theconversation.com/grands-projets-publics-federaux-une-bureaucratie-de-plus-en-plus-complexe-et-opaque-234318>, Publié le 4 septembre 2024, La Conversation.

## Financement

- **2025/1 - 2026/1. : Mathematics of Information Technology and Complex Systems (MITACS) Accélération.**

Montant total - \$60 000. Titre : L'acceptabilité sociale des projets visant le bien commun. Chercheur principal Sofiane Baba.

Ce rapport est un résumé des activités et réalisations de la Chaire. Nous vous encourageons vivement à consulter notre **site web** pour obtenir une vision plus détaillée de l'ensemble de nos initiatives et à nous suivre sur les **médias sociaux**.

